

第四十六屆頒授學位典禮

榮譽社會科學博士李兆基博士讚辭

近年來，香港傳媒千方百計試圖計算誰是香港名列榜首的超級富豪，但腰纏萬貫的香港人為數甚多，始終難以得出定論，原因之一是因為無法準確地列算李兆基先生的個人財富。

李先生擁有五間上市公司的控制權，包括恆基兆業、恆基發展、中華煤氣、香港小輪，以及剛於數月前收購成功的美麗華酒店集團，佔全港股票總市值約百分之四；而他本人更佔名下所控制的某些公司總股權的百分之六十五，亦即收益的百分之六十五。如果再加上他個人投資回報所得，過去幾年李先生賺取的財富可能比香港任何一人都要多。

很多人都有創業致富的慾望，但大部分都只停留於慾望而已，真正成功的例子並不多，因為成功是要靠天賦才具的。李兆基一九二八年生於廣東省順德縣的一個商戶人家。李先生年僅二十，隻身來香港闖天下，當時身上只有不到一千元，又不諳英語。他常常對人說：「當時我身無長物，作活僅憑雙手」。但李先生是商業奇才，自小即有經營的本領。

在香港初來埗到的頭幾年是艱辛的歲月。李先生在雲咸東街一帶工作，當過金行、銀莊、五金店以至貿易公司的職員。一九五六年他與已故的馮景禧先生、郭德勝先生及另外五位股東組織永業地產公司，首次投資地產。兩年後，永業購入當年旅遊勝地沙田酒店。一九六三年，有地產三劍俠稱譽之馮、郭、李組織新公司，命名新鴻基，「新」字取自馮先生之公司新禧，「鴻」字取自郭先生之公司鴻昌，而「基」字則為李兆基先生之大名。此後，新鴻基不斷擴充業務直至一九七二年成為上市公司。李兆基先生一直擔任該公司副主席兼總經理，直至自己另組公司為止，惟迄今他仍是新鴻基地產和新鴻基有限公司的董事。

一九七三年李兆基先生組織恆基兆業公司，並繼續採用早年在新鴻基始創，而且非常成功的經營方式。他以薄利多銷的政策，興建多幢小型住宅單位，並採用長達十年的分期付款辦法，以適應小家庭住戶的購買能力。二十年來，恆基在香港興建了超過四百五十幢樓宇，所吸納的B類換地權益書，或遲或早都成為住宅單位。由一九七三年的二十幅土地開始，到目前恆基共擁有逾八十幅土地，樓面面積達一千七百萬平方呎，遍佈港九及新界。一九九一年，恆基更在中國大陸發展業務，由李先生長子李家傑先生主理，目前可供發展的地盤分佈上海、北京、廣州及深圳等地。

李先生不喜歡談論自己的成功事蹟，人說求他捐款易、求他自述難。惟與他共事者無不稱讚李先生待人誠懇，處事圓滑，經商認真，這些都是他成功的秘訣。李先生縱橫香港地產界凡三十五年，其間經歷不少風浪，與人合作無數。地產界中人公認李先生處事迅速準確，信非他人所能及。

今天，這位腰纏億貫的超級富豪，仍然喜歡親自主理業務。很多公司的主席辦公室都門禁森嚴，等閒不易問津，但李主席的辦公室就在恆基地產公司大門毗鄰，因為他喜見貨如輪轉，客似雲來的景象。李先生不止樂於親身洽談生意，甚至凡事都親力親為，就是單位的圖則設計以至門窗方向，他也常常提供意見，一絲不苟。他洞悉用家要求地盡其用的心理，所以他有一句地產界名言，就是「寸土必爭」。

李兆基先生工作勤奮，喜歡在下午二時開始，一直工作至凌晨二時，以前是算盤常在案頭，近年才改用計數機。李先生是一位曝光率極低的地產大亨。他生活清儉樸素，性格隨和，自言不喜交際，但其實是一位極有耐性聆聽別人說話的長者。他長年光顧廉價理髮店和縫衣匠，曾經一次過購買六對同一款式的皮鞋，因為他不願意浪費時間，此事一時傳為佳話。有人問李先生，以他今天的財富和地位，何以仍然花這麼多時間和精力去辦公，他簡單地回答說：「因為這是我的事業。」李先生的敬業樂業精神使人景仰，亦奠定了他富甲一方的卓越地位。

李先生熱心支持社會公益事務，具有作育英才的遠見和胸襟。他迭次斥資贊助中、英、港的教育事業，貢獻至鉅。其中有三項成績尤其卓著。其一是於一九七九年捐助英國牛津大學的華頓書院，設立「李兆基獎學金」，每年支持三至四名香港優秀學生負笈牛津大學，先後已有四十六位修讀不同科系的學生受惠；而李先生亦膺選為該院院士。其次，李先生於一九八二年與友好設立「培華教育基金」，並擔任主席，翊助中國發展教育和培訓專業人才。一九九三年李先生被邀出任港事顧問，並成為「廣州市榮譽市民」。其三，李兆基先生對中文大學的學術科研發展，貢獻尤多，他慷慨解囊資助中大設立三年制工商管理碩士課程，並擔任顧問委員會委員。李先生同時也是本校聯合書院校董。近年，他又聯同摯友鄭裕彤博士慨捐六百萬美元，資助中大及耶魯大學共同進行有關香港、華南及臺灣地區的研究工作。

監督閣下，李先生對香港地產和商業發展貢獻至鉅，功在社會；同時積極參與社會服務、熱心公益，迭次捐款支持國際復康聯會、香港公益金及愛丁堡公爵獎勵計劃。其家鄉順德縣之醫療、教育和體育事業亦屢獲資助，造福桑梓。鑑於李先生對社會及大學之傑出貢獻與令人欽佩的卓越成就，本人謹恭請監督閣下頒授榮譽社會科學博士學位予李兆基先生。

一九九三年十月十四日