



榮譽法學博士李嘉誠先生讚辭

在本港名聞遐邇、叱咤風雲的時代人物之中，李嘉誠可說是無人不知、無人不曉的商界奇才。他那白手起家，勤奮創業，乃至於名成利就，晉身世界超級富豪行列的事蹟，不知多少人耳熟能詳，夢寐以求。可是在此輝煌成就的背後，李嘉誠先生畢生努力以赴的宗旨，堅守不移的信念，卻比市值數千億的商業王國更加動人心弦。

李嘉誠先生於一九二八年出生於鍾靈毓秀、人文薈萃的潮州古城。李氏家族為書香世家，其伯祖父為清朝貢生，伯父為留日博士，父親李雲經先生為小學校長，故李嘉誠自幼即深受翰墨薰陶，飽讀詩書，養成勤奮學習、積極向上的性情，以及萌生日後從商不忘行善、辦學以報桑梓的宏願。

一九四零年，為避戰禍，李氏舉家由潮汕遷往香港。當時香港經濟蕭條，百業不振，李雲經先生在生活困頓、貧病交迫之中，終於一九四三年與世長辭。李嘉誠時年十五，已經挑起奉養母親、扶育弟妹的重擔，從此邁上商業生涯的漫漫長途。年輕的李嘉誠經歷戰亂頻仍、流離失所、背井離鄉、至親亡故、生活無依、貧困失學的重重打擊，並沒有消磨努力進取的壯志與雄心。李先生首先在一中型錶帶公司當店員，十七歲轉當五金製造廠和塑膠公司批發推銷員，十八歲升任經理，十九歲出任總經理，二十二歲開辦長江塑膠廠，從此踏上奠基創業的第一步。一九五八年，李嘉誠涉足地產業，當時年僅三十，已進入「千萬富翁」的行列。至七一年六月，創立長江地產有限公司，翌年易名為長江實業（集團）有限公司，並在香港證券交易所掛牌上市。從此，在香港財經界，穩步向前，持續發展，奠定首屈一指的華資地產集團地位。七九年，長實收購和黃股份，李嘉誠成為入主英資四大洋行的首位華商。一九八五年，收購香港電燈股權，一九九六年七月，長江基建在聯交所獨立上市。

如今，李嘉誠先生屬下的上市公司計有長江實業（集團）有限公司、和記黃埔有限公司、香港電燈集團有限公司及長江基建集團有限公司四家，市值逾四千多億港元（一九九七年十二月三日收市計），海內外員工總數共達五萬八千名之多，而公司發展多元化，遍及物業發展及投資、房地產代理及管理、投資證券、貨櫃碼頭、零售及製造、通訊、基建項目、能源及酒店等業務。其企業王國，除莫基本港之外，範圍遍佈中國及世界各地。在七大工業國，除意大利外均有大規模之投資及經營，近年更發展到其他十多個國家。

李嘉誠先生統率的跨國商業王國，規模宏大，發展迅速，究其成功要訣，實與科學的管理手法、超卓的經營模式息息相關。李嘉誠先生用人唯才，因此，任何員工，不分國籍、種族，不論性別、年齡，只要勤奮上進、誠實幹練，在集團的大家庭之中，必有發揮才能、出人頭地的機會。此外，公司制度健全、福利良好，於西方以理為主的管理模式之中，注入東方以義為重的脈脈溫情，使每一分子都對公司產生歷久不渝的歸屬感，人人「各司其職、合作無間」，上下「榮辱與共、不分彼此」，這一支陣容鼎盛、精英薈集的強大隊伍，自然能在競爭劇烈的商場上，脫穎而出，創建彪炳的戰績。



李嘉誠先生的成功之道，自然亦與其本身睿智過人的秉賦，勇敢進取的精神，穩健務實的作風，誠信待人的原則大有關係。由於慧眼獨具，故能洞悉先機，在關鍵時刻作出正確的決定。李嘉誠先生先後在一九六七年香港社會動盪、經濟不景時期，及八十年代初前景不明、人心浮動的危機中，全力出擊，於逆境裡人棄我取，並以精密計劃穩操勝券。這一種充滿自信的智慧，的確非常人所及。李先生服膺的乃是畢生不渝的信念：即於瞬息萬變的大時代安身立命，必須處變不驚，居安思危——不驚則可以進取為目標，思危則能以穩健為基礎。凡事若能穩健不忘發展，發展寓於穩健，兩者相輔相成，兼容並蓄，則可把握良機，立於不敗之地。

此外，李嘉誠先生深信為人處事必須以誠為本、取信於人。李先生畢生努力奮鬥，以至成為鉅富，在人生道上經歷坎坷與艱辛，然而其「待人以誠、執事以信」的作風，數十年來，始終不渝。唯其如此，方能在逆境中不怨天尤人，在順境裡不得得意忘形，永遠保持真我，以赤子之心，屹立於滾滾紅塵之中。李先生曾言二十二歲時因創業維艱而夜不成眠，患得患失；至二十三歲而霍然頓悟，不再自囿於名韁利鎖；自此心智敏銳，靈台清明，凡事專心致志，悉力以赴，只問耕耘，不問收穫。觀其一生，不斷進取，自強不息，以「道」的飄逸逍遙觀照人生，以「儒」的積極入世涉足商旅，再以「釋」的慈悲為懷，宅心仁厚，將取之於社會者，用之於社會。

李嘉誠先生為人勤儉務實，淡泊自甘，平生不以赫赫盛名為喜，不以滾滾金錢為樂，反而認為內心的滿足與寧靜，方為人生至高無上的境界。李先生曾謂真正的富貴，不能以金錢名利來衡量；真正的壽命，亦不能以日月春秋來計算。人生於世，匆匆數十寒暑，倘若只知取、不知捨，哪怕家財萬貫，亦瞬息與草木同朽，了無痕跡。詢之以畢生最大成就，李先生自認首先應感謝上蒼賜予平靜簡單的生活；其次應感謝一生能以忠誠取信於同儕友人；再次慶幸內心始終踏實恬靜，不受名利負累，反而能善用資金，多行善舉。李先生以為唯有保持這種心境，方能稱得上真快樂、真富貴，方能昂首屹立於天地之間，無愧於心。

李嘉誠先生自幼聰敏穎悟，好學不倦，迄今仍然手不釋卷，日日以汲取新知為樂。李先生既重視教育，又愛國愛鄉，故此於一九八一年，毅然在家鄉創辦汕頭大學，除慨捐鉅資之外，於創校期間，凡事都任勞任怨、親力親為。李先生堅信作育英才、推動教育乃報效桑梓、造福社會的最佳途徑，而香港的明天，中國的前途，皆有繫於社會棟樑的培植及養才用才的長遠發展。

監督閣下，李嘉誠先生不僅為出類拔萃的企業家，更是舉世聞名的成功人士，目前身為長江實業（集團）有限公司董事局主席兼董事總經理及和記黃埔有限公司董事局主席，於日理萬機之餘，仍熱心公益、慷慨捐資，而且所有在內地捐建項目均不以個人名字命名；在香港的捐獻亦極低調，不愛揚名，旨在助人。李先生對推動教育及醫療事業，更不遺餘力，悉心支持。有鑑於李嘉誠先生的卓越成就及嘉行德風，本人謹恭請監督閣下頒授榮譽法學博士學位予李嘉誠先生。