



榮譽社會科學博士呂志和博士讚辭

不論初次蒞臨的外客，或倦遊返巢的港人，飛機一抵香江，映入眼簾的就是宏偉典麗、美輪美奐的赤鱗角機場。踏出機場，穿越橫跨碧海、氣象萬千的青馬大橋，只見連雲巨廈鱗次櫛比，輝映溢目。這接二連三的壯麗景觀，不由得令人從心底暗暗喝采：好一個水陸通流、百賈交會的名邑！但是一般人只知欣賞香港的繁華多姿，很少會念及這是多少人多年來默默耕耘、悉心經營的成果，而素有「石礦大王」之稱的呂志和博士，就是其中一位貢獻卓越、建港愛港的幕後功臣，其名下的嘉華集團，不但曾參與機場的主要基建項目，也是青馬大橋建築工程的主要瀝青供應商，而集團出產的混凝土產品，多年來廣為政府及私人機構採用，因而使遍佈港九的巍巍廣廈，根基堅穩，屹立不倒。

呂志和博士為本港傑出企業家及著名慈善家，原籍廣東新會，祖父為美國歸僑，早年已來港置業發展；父親為製衣商，呂先生四歲隨父來港，小學畢業後，進入文化中學就讀，因中日戰爭爆發、香港淪陷而被逼輟學。當時只有十四、五歲的少年，乃因時制宜，在困頓中求存，在逆境中求進，憑藉卓越的智慧及營商的天賦，在哀鴻遍地、餓殍遍野的惡劣環境中，突圍而出，發展成為一個創業的奇才。呂先生日後運籌帷幄、統領億萬商業王國的偉略雄才，其實在早年生活中，已露先機，已見端倪。

呂先生於戰後跟隨姨丈從事汽車零件生意，未幾即對業務瞭若指掌，加以工作勤奮，人緣特佳，故能蓄勢待發，把握良機。五十年代初，在某一次機緣巧合中，聞悉美軍在沖繩留下大批韓戰物資，乃毅然決然，隻身上路，憑其過人膽識與魄力，說服美方，允其將滿滿一船重型機械，運返香港，以供建設之用。自此，香港傳統人手操作的石礦開採技術，為之改觀，由重型機械替代的模式，乃正式開展。

呂志和博士慧眼獨具，秉賦特異，往往能在平凡中見不凡，在常態中悟商機，他人眼中平平無奇的山巒岩石，在呂博士眼中，卻是建設城市的寶貴資源。呂先生於一九五五年創立嘉華公司，致力於石礦業，自此開山採石，從而生產石磚、混凝土及各種建築材料。香港在日趨繁榮、逐步成長中，一條條通衢大道，沿海而築；一幢幢摩天大廈，拔地而起，而呂先生及其屬下的集團在建設過程裏，努力不懈，悉心投入，的確功不可沒。

嘉華自創業迄今，歷經四十多年變遷，已發展成為一個多元化的跨國企業，目前業務遍佈香港、中國內地、亞太區及北美洲各主要城市。呂志和博士現任香港嘉華集團主席，兼任集團屬下嘉華國際集團有限公司主席，嘉華建材有限公司主席，嘉華地產（集團）有限公司主席及任德福國際酒店集團有限公司主席。嘉華集團分別從事建築材料、地產及酒店業務，附屬公司超過二百家，全球員工接近一萬人。這一個規模龐大、業務眾多的企業王國，在呂先生的統率領導之下，群策群力，上下一心，不但發揮最高效率，並且提供最優服務，不愧為行業之中的翹楚，究其原因，實在與呂先生的營商理念與管理技巧息息相關，不可分割。

呂博士屬下雖然業務眾多，遍及全球，卻能善事利器，經營有方，其制勝之道，在於



縱觀全局，洞悉先機，平時既然成竹在胸，一待時機成熟，即可奮勇出擊，無往而不利。呂博士深信一切必須以興趣為主，輔之以自信與決心，則有其志、必成其事。此外，呂博士亦富有創意，勇於求進，故能在瞬息萬變的現代社會中，緊扣世界脈搏，與時並進，既發展多元化企業，而又游刃有餘，調度得宜。呂先生將西方制度明確的管理手法，與東方忠誠不二的傳統美德，熔為一爐，知人善用，任之必專，信之必篤，故其屬下的各種業務，均能發揮出中西合璧、相得益彰的成效。呂博士認為管理學既是科學，亦是藝術，而先進的管理人才，必須在文化知識方面「兼收並蓄」，在人格修養方面「從善如流」，在個人能力方面則不斷求進，不時創新。呂博士這番真知灼見，在在體現於他畢生開疆闢土的歷程中，自五十年代以石礦創業，六十年代進軍地產，八十年代已開拓國內及美國項目，並發展美國酒店及地產，以至於二十一世紀投資澳門，呂志和博士的業務可說是屢建佳績，迭創高峯。

目前，嘉華國際除在香港持續發展之外，在國內市場及新加坡等地亦積極投資，而嘉華建材有限公司乃香港五大建築材料供應商之一，主要供應材料予香港、澳門及中國內地。呂氏家族在美國更持有十七家專營商務旅客的五星級酒店，九八年更成為當地第十二大酒店財團。呂博士對酒店業情有獨鍾，認為酒店業務不投機取巧，不好高騖遠，進取中不失穩健，靈活中不乏審慎，與其一向採取的投資策略，不謀而合。呂博士對促成香港中文大學酒店及旅遊管理學院，以及培育本地酒店專業管理人才，貢獻良多，在屢次發表的專題演講中，一再表示欲將香港發展成為亞洲酒店管理中心的願望。此外，呂博士亦大力推動本港高新科技的發展，並對環保事務極其熱心，進入廿一世紀之後，其屬下石礦公司，不但採用先進環保設施以減低塵埃，並設有專門環保與健康安全部門以保障員工福利，務求真正達致「在開發中保護」及「在保護中開發」的現代化環保效益。呂博士對本港前途問題，尤其關切，在不同公開場合中，一再倡議香港應掌握中國加入世貿的良機，利用現存優勢，努力發展成為珠三角區內的「優質城市及商貿龍頭」，從而奮發圖強，層樓更上。呂博士的卓識遠見，對港人之重拾信心、共創明天，意義深遠。

呂博士除投身繁忙的公務之外，對慈善事業，亦不甘後人，歷來捐獻的慈善項目，不計其數，對醫療與教育，尤鼎力支持。以江門市五邑大學為例，呂博士不但全資興建大禮堂及科技大樓，更親力親為，悉心聯絡海外華僑鄉親，為推動大學之發展，而共襄善舉。此外，呂博士亦捐獻成立多項基金，扶掖的對象，自小學至大學不等，其造福桑梓、仁風廣被的德行善舉，令人景仰。呂志和博士於一九八二年，榮獲英帝國員佐勳章，一九八六年則獲委為太平紳士。九三年獲選為廣州市及江門市榮譽市民，九四年則獲選為南京市榮譽市民。為表彰呂博士的傑出貢獻，南京紫金山天文台特於一九九五年將國際編號5538小行星命名為「呂志和星」。九六年，獲廣州市傑出貢獻獎，九七年則獲振興大澤貢獻獎。二零零一年，更榮獲加拿大維多利亞大學頒授榮譽法學博士銜。

呂博士歷來擔任公職無數，舉其要者，計有第九屆全國政協委員，香港特別行政區第一屆政府推選委員會委員、東華三院辛酉年主席、香港防癆心臟及胸病協會董事、香港酒店業主聯會主席、香港中華科學與社會協進會主席、穗港經濟發展協會創會會長、滬港經



濟發展協會名譽會長、江門市五邑大學名譽校長、上海復旦大學校董、揚州大學商學院名譽院長、北京大學中國經濟研究中心顧問等，其聲譽之隆，影響之深，可見一斑。

呂博士家庭和睦，伉儷情深，不久前方歡慶金婚紀念。育有子女五人，皆能學有所成，克紹箕裘，並秉承父親「自力更生、勤奮不懈」的信念，在商場上大展鴻圖。呂博士為人謙厚，性情豁達，聞來喜音樂、好藝術，府宅中錦鯉滿池，蒼松遍植，逸興雅趣，譽滿香江。

呂志和博士對支持本港大專教育，一向不遺餘力，對香港中文大學尤貢獻良多，自一九九五年起出任中大聯合書院校董及基金會委員，並迭捐巨款贊助大學及書院，例如設立呂志和博士獎學金，以鼓勵酒店及旅遊管理學院學生與康奈爾大學交流等。有鑑於呂博士惠澤本港、內地以至海外的超卓貢獻，及促進香港繁榮的傑出成就，本人謹恭請主席先生頒授榮譽社會科學博士銜予呂志和先生。

此讚辭由金聖華教授撰寫